

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

ของ

บริษัท เมพ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันอังคารที่ 7 เมษายน 2569 เวลา 14:30 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ด้วยระบบ Inventech System เพียงช่องทางเดียว ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 กฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

เริ่มประชุม

นางสาวกรพพร ชุ่มอำภา พิธีกรได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัท เมพ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) โดยก่อนเริ่มวาระประชุม พิธีกรได้กล่าวแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการประชุม ดังนี้

กรรมการที่เข้าประชุม

1. นายปิยะ	รุ่งอัศวินหลวงส์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวสมศรี	รัชฎาภรณ์กุล	กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายเชมจิต	ชุ่มวัฒน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายกฤษณ์	ปัทมะโรจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาร์ม	ตั้งนรินทร์	กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
6. นายสุภรัฐ	จิราธิวัฒน์	กรรมการบริษัท
7. นายธรรม์	จิราธิวัฒน์	กรรมการบริษัท
8. นางมนทิรา	ห้วยหงษ์ทอง	กรรมการบริษัท
9. นายรวีวร	มะหะสิทธิ์	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. นายกิตติพงษ์	แซ่ลิ้ม	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน โดยเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่ากับ ร้อยละ 100

ผู้บริหารที่เข้าประชุม

- นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

ที่ปรึกษากฎหมาย

- นายจักรกรินทร์ เกิดสมุทร ฝ่ายกฎหมาย

ผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

- นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ผู้ตรวจสอบการนับคะแนน จากบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

- นายสหชัย จัตรอนันตเวช ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี

จากนั้น พิธีกรได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทราบ ดังนี้

การนับองค์ประชุมผู้ถือหุ้น

องค์ประชุมจะต้องมีผู้เข้าร่วมประชุม ซึ่งนับจากจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และจำนวนหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

การถามคำถามในแต่ละวาระ

ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามผ่านระบบ Inventech System (“ระบบ Inventech”) โดยได้เปิดให้ส่งคำถามได้ตั้งแต่เวลา 12:30 น. และในแต่ละวาระ จะมีเวลาในการส่งคำถามไม่น้อยกว่า 1 นาที โดยบริษัทฯ จะอ่านคำถามของท่าน และตอบให้ในที่ประชุม โดยเรียงตามลำดับวาระ และสำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ต้องการถามคำถามด้วยตนเองผ่านภาพและเสียง ขอให้ดำเนินการดังนี้

- (1) กดปุ่มสอบถามผ่านภาพและเสียงในแต่ละวาระ พิมพ์คำถามที่ต้องการถาม และกดปุ่มตกลง เพื่อยืนยันการจองคิด
- (2) เมื่อถึงลำดับคำถามของท่าน เจ้าหน้าที่จะให้สัญญาณในการถามคำถาม ท่านกด Join as Panelist และกดอนุญาตการเปิดไมโครโฟน และอนุญาตการใช้กล้อง ผ่านเว็บเบราว์เซอร์
- (3) เมื่อเรียบร้อยแล้ว ให้แจ้งชื่อและนามสกุล และระบุว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ก่อนจะเริ่มการถามคำถาม ทั้งนี้ ในกรณีที่ท่านไม่สามารถสื่อสารผ่านเสียงหรือกล้องได้ เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะอ่านคำถามแทนท่าน หรือกรณีที่ไม่ได้ถามตรงกับคำถามที่ได้พิมพ์ไว้ บริษัทฯ จะขอสงวนสิทธิ์ไปตอบคำถามของท่านในภายหลัง

การออกเสียงและวิธีการลงคะแนน

ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีอยู่ โดยถือว่า 1 หุ้น มี 1 เสียง และผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนร่วมได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ สำหรับการลงคะแนนจะลงคะแนนหลังเสร็จการประชุมในแต่ละวาระ ผ่านระบบ Inventech ในเวลา 1 นาที่นับแต่เริ่มเปิดระบบลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรณีผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงลงคะแนนในหนังสือมอบฉันทะไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ ได้บันทึกการลงคะแนนเสียงไว้ในระบบแล้ว ยกเว้นกรณีที่ผู้มอบฉันทะมิได้มีการลงมติไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ

การนับคะแนนเสียง

ระบบจะบันทึกคะแนน ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง ส่วนที่เหลือนับเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดที่ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และไม่กดปุ่มลงคะแนนในเวลาที่กำหนด ระบบจะถือว่า เป็นการลงมติเห็นด้วย และสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ การนับคะแนน จะนับคะแนนแยกเป็นรายบุคคล สำหรับผู้ที่ไม่ลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด ระบบจะถือเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย

มติของที่ประชุม

การนับคะแนนเสียงที่ถือเป็นมติที่ประชุมในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด สำหรับวาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม สำหรับกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้แตกต่างกรณีปกติ ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดนั้น

การเผยแพร่มติที่ประชุม

บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันทำการถัดไป และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกวิดิทัศน์การประชุมไว้ด้วย

จากนั้น นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ เลขานุการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 9 ราย รวมจำนวน 643,701 หุ้น และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ 70 ราย รวมจำนวน 253,450,636 หุ้น รวมเป็นจำนวนที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะทั้งหมด 79 ราย รวมจำนวน 254,094,337 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.6981 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้

นอกจากนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2569 นั้น ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทฯ

จากนั้น นายปิยะ รุ่งอัศวินหวงศ์ ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม (“ประธานฯ”) ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน และได้แจ้งว่า บริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุมภายในเวลา 14 วันนับจากวันที่เผยแพร่ หากไม่มีผู้ใดคัดค้าน จะถือว่ารับรองรายงานการประชุม แต่หากมีผู้ใดขอแก้ไข บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อเท็จจริงต่อไป จากนั้น ประธานฯ ขอเปิดการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ช่วยในการดำเนินการประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568

นายวิวิธ มหะสิทธิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ต่อที่ประชุม โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี 2568 โดยสรุปดังนี้

ภาพรวมการดำเนินงานในรอบปี 2568 เป็นปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะความผันผวนทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีอัตราการเติบโตของ GDP ชะลอลดตัวลง ประกอบกับภาวะหนี้สินครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับ GDP ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ตลอดจนการแข่งขันในตลาดวรรณกรรมออนไลน์ที่เป็นตลาดของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภายใต้ความท้าทายเหล่านี้ซึ่งกระทบทุกธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทฯ สิ่งที่เราสามารถเติบโตฝ่ากระแสลมนี้ได้ โดยมีตัวเลขหลายตัวที่ชี้ว่าตลาดที่เราอยู่ยังขับเคลื่อนต่อไปได้อย่างดี ไม่ว่าจะเป็นสัดส่วนการซื้อหนังสือรูปแบบ E-Book ที่เพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 20 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 29 ในปี 2568 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของนักอ่านสู่การอ่านเนื้อหาผ่านช่องทางดิจิทัลมากขึ้นเรื่อยๆ ในมิติของผู้ใช้งาน แพลตฟอร์มของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของจำนวนผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นถึง 3 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2563 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานผู้ใช้งานรวมมากกว่า 15.4 ล้านราย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถขับเคลื่อนแผนงานให้มีความคืบหน้าอย่างเป็นรูปธรรมในหลายมิติ ได้แก่

- **ด้านจำนวนผู้ใช้งาน** ในปี 2568 บริษัทฯ มีผู้ใช้งานที่ลงทะเบียน (Registered User) รวมกว่า 15.4 ล้านราย เติบโตขึ้นจาก 13.1 ล้านรายในปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นกว่า 2 ล้านรายจากปีก่อน โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำในตลาด E-Book ทั้งในด้านรายได้และเป็น Top of Mind ของทั้งกลุ่มนักอ่านและนักเขียนอย่างต่อเนื่อง โดยมีสถิติจำนวนผู้ใช้งานเฉลี่ยต่อเดือน (Monthly Active Users หรือ “MAU”) บนแพลตฟอร์ม meb อยู่ที่ 7.6 แสนราย และแพลตฟอร์ม readAwrite อยู่ที่ 5.7 ล้านราย ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าทั้งสองแพลตฟอร์ม ซึ่งตัวเลขเหล่านี้แสดงถึงการที่บริษัทฯ สามารถเติบโตได้แข็งแกร่งภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและไม่แน่นอน
- **ด้านการขยายตัวทางธุรกิจ** บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการ Incognito Lab ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่ง Incognito Lab เป็นผู้นำด้านการให้บริการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) สำหรับองค์กรทุกขนาด โดยการลงทุนครั้งนี้ นอกจากเป็นการ

ตอบรับแนวโน้มเทคโนโลยีโลก (Megatrend) แล้ว ยังก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน (Synergy) โดยการนำความเชี่ยวชาญมาเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับระบบนิเวศออนไลน์ของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งขยายฐานรายได้ไปยังกลุ่มลูกค้าภาคองค์กรผ่านบริการที่ได้รับมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและกระจายความเสี่ยงให้แก่ระบบนิเวศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับกลุ่มลูกค้า นักเขียนของบริษัทฯ ด้วย รวมถึงการเข้าซื้อแพลตฟอร์ม moresheet ซึ่งเป็นแหล่งรวบรวมชีทสรุปบทเรียนจำนวนมากกว่า 75,000 รายการ โดยครอบคลุมเนื้อหาจากหลากหลายสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ การลงทุนในครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างความหลากหลายของเนื้อหา และขยายฐานผู้ใช้งานไปสู่กลุ่มนักเรียนและนักศึกษาได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ด้านการขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีพัฒนาการที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมผ่านแอปพลิเคชัน lunarwrite ซึ่งปัจจุบันมียอดดาวน์โหลดสูงกว่า 7 แสนครั้ง ส่งผลให้รายได้จากเนื้อหาภาษาต่างประเทศ (Non-Thai Content) เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า

- **ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์** บริษัทฯ ได้เปิดตัวฟีเจอร์ใหม่เพื่อยกระดับประสบการณ์ผู้ใช้งาน อาทิ ฟีเจอร์ en meb สำหรับรองรับผู้ใช้งานภาษาอังกฤษทั่วโลก ฟีเจอร์ Wink ที่ช่วยอำนวยความสะดวกสำหรับนักอ่านที่ดูคณุนแพลตฟอร์มเราเป็นประจำ เช่น ระบบเลื่อนอัตโนมัติ (Auto Scroll) การอ่านออกเสียง และอื่นๆ เป็นต้น รวมถึงฟีเจอร์ที่ช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตของนักอ่าน เช่น การปรับแต่งรูปแบบการแสดงผล (Custom Theme & Font) Event ต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมคุณค่าของเราผ่าน Live Event ต่างๆ (App Live Event) และการมอบส่วนลดเฉพาะบุคคล (Personalized Discount Codes) เพื่อตอบโต้ภัยให้แก่ักอ่านแต่ละรายได้
- **ด้านผลการดำเนินงานทางการเงิน** แม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ เช่น แผ่นดินไหว การชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและผู้บริหารทุกท่านทำให้เราได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,161 ล้านบาท ซึ่งถือว่าผลการดำเนินงานยังเป็นที่น่าพอใจสำหรับผู้บริหารเมื่อเทียบกับผู้เล่นอื่นๆ ที่ทำธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และมีกำไรสุทธิ 404 ล้านบาท ปรับลดลงตามผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงินได้อย่างแข็งแกร่ง ทั้งรายได้และกระแสเงินสด และสามารถคงระดับอัตรากำไรสุทธิให้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งจะรับมือปัจจัยอื่นๆ ที่อาจเข้ามากระทบได้อย่างเข้มแข็ง
- **ด้านพัฒนาการด้านความยั่งยืน** บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาองค์กรตามแนวทางความยั่งยืนใน 3 มิติหลัก ดังนี้:

- **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental):** แพลตฟอร์มของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 ปริมาณการใช้งานหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (E-Book) เทียบเท่ากับการลดการตัดต้นไม้ได้มากกว่า 1.9 แสนต้น ซึ่งแปลว่าทุกครั้งที่คุณสั่งซื้อ E-Book จากแพลตฟอร์มของเรา ก็ถือว่าเราได้ร่วมกันช่วยรักษาโลกไปด้วยกัน
- **ด้านสังคม (Social):** บริษัทฯ มุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ โดยได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในโครงการ "New Breed Capital Market Financial Professionals" เพื่อบ่มเพาะบุคลากรรุ่นใหม่สู่ตลาดทุน ซึ่งเราได้ร่วมโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและได้รับผลตอบรับที่ดี รวมถึงช่วงที่เกิดอุทกภัยในบางจังหวัด เราได้ร่วมพลังร่วมกับผู้ใช้งานบนแพลตฟอร์มของเรา ในแคมเปญ "รวมพลังชีวิตอะไรต์ โดเนทช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้" โดยได้มอบเงินบริจาคจำนวนกว่า 1.6 แสนบาท ให้แก่สภาอากาศไทยและมูลนิธิโรงพยาบาลสงขลานครินทร์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ รวมถึงสนับสนุนสิ่งของจำเป็นให้แก่เด็ก ๆ ผ่านมูลนิธิกระจกเงาอีกด้วย
- **ด้านบรรษัทภิบาล (Governance):** บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและการทำงานที่เราไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยเรามีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเผยแพร่และจัดอบรมให้กับพนักงาน รวมถึงการวางข้อกำหนดต่างๆ ให้บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และมีกระบวนการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตประพฤติมิชอบ อีกทั้งคณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายข้างต้นเป็นประจำทุกปี

จากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลประเมิน AGM Checklist และ CGR ในระดับ "ดี" รวมถึงได้รับรางวัลเกียรติยศ Best Investor Relations Awards จากเวที SET Awards 2025 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความสำเร็จในการเป็นผู้นำตลาด E-Book ที่เติบโตอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

ความเห็นของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ โดยผู้ถือหุ้นได้สอบถาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณชนาธิป วิทยากุล สอบถามล่วงหน้าผ่านทางอีเมลว่า

1. บริษัทมีการเข้าซื้อแพลตฟอร์ม moresheet ในปี 2568 อยากทราบว่าโมเดลรายได้ของส่วนนี้เป็นอย่างไร และบริษัทมีแผนจะต่อยอดฐานผู้ใช้งานกลุ่ม

นักเรียนนักศึกษาจาก moresheet ไปสู่การเป็นลูกค้าในแพลตฟอร์มหลัก อย่าง meb หรือ readAwrite อย่างไร

2. สำหรับการเติบโตในต่างประเทศผ่านแพลตฟอร์ม lunarwrite ที่ปัจจุบันมียอดดาวน์โหลดพุ่งสูงกว่า 700,000 ครั้ง บริษัทมีแผนจะขยายภาษาใหม่อื่นๆ นอกเหนือจากอังกฤษและสเปนในปี 2569 หรือไม่ และการใช้ AI ในการช่วยลดต้นทุนการผลิตเนื้อหา (Content Production Cost) ได้กี่เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับการใช้คนแปลแบบเดิม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 1: ในส่วนของแพลตฟอร์ม moresheet นั้น มีโมเดลรายได้ที่แข็งแกร่งและมีลักษณะใกล้เคียงกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นรูปแบบการแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) เมื่อมีการจำหน่ายซีท ให้แก่เจ้าของซีทตามข้อตกลงที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้

สำหรับในมิติของการขยายธุรกิจ บริษัทฯ มองว่าเดิมแพลตฟอร์ม meb และ readAwrite จะเน้นตอบโจทย์การอ่านเพื่อความบันเทิงเป็นหลัก แต่บริษัทฯ เล็งเห็นว่าพฤติกรรมและความต้องการของผู้ใช้งานในชีวิตจริงมีความหลากหลาย กล่าวคือ ในบางช่วงเวลาผู้ใช้งานต้องการความบันเทิง ขณะที่อีกหลายช่วงเวลา ต้องการใช้นโยบายเพื่อการเรียนหรือการทำงานอย่างจริงจัง ดังนั้น การมีแพลตฟอร์ม moresheet เข้ามาเสริม จึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบโจทย์ผู้ใช้งาน และเป็น Top of Mind ให้กับกลุ่มนักเรียน นิสิต และนักศึกษา ทั้งในช่วงเวลาที่ต้องการใช้นโยบายเพื่อการเรียน และในช่วงเวลาที่ต้องการพักผ่อนก็ยังสามารถกลับมาใช้งานแพลตฟอร์ม meb หรือ readAwrite ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนดังกล่าวเปรียบเสมือนจิ๊กซอว์ที่เชื่อมต่อกันได้พอดี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งดำเนินการเข้าสู่แพลตฟอร์ม moresheet แล้วเสร็จในช่วงที่ผ่านมา ปัจจุบันจึงยังอยู่ในช่วงของการเรียนรู้และทำความเข้าใจธุรกิจ แต่ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ มีแนวทางที่จะผลักดันให้แพลตฟอร์มสามารถเชื่อมโยงและทำงานร่วมกันได้ใกล้ชิดมากขึ้น เพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 2: บริษัทฯ มีแผนพิจารณาขยายการรองรับภาษาเพิ่มเติมอีกในอนาคต โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างประเมินผลตอบรับก่อน

การนำ AI มาใช้เพื่อลดต้นทุนด้านการแปล เนื่องจากเทคโนโลยีการแปลภาษาด้วย AI ในปัจจุบันยังไม่สามารถทดแทนคุณภาพงานแปลโดยมนุษย์ได้อย่างสมบูรณ์ บริษัทฯ จึงเลือกพัฒนาเครื่องมือภายในของตนเองเพื่อสนับสนุนผู้แปลมาตลอด โดยเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเริ่มต้นเมื่อประมาณ 2 – 3 ปีก่อน เครื่องมือที่บริษัทฯ

พัฒนาขึ้นในปัจจุบันมีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ระยะเวลาในการแปลลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจุบันสามารถใช้เวลาเพียงร้อยละ 30 – 40 ของระยะเวลาเดิม ขณะเดียวกันยังคงรักษาคุณภาพของงานแปลไว้

ผู้ถือหุ้น

คุณโชคชัย กาญจนกุล มีข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ไปออก Earnings Call ทุกไตรมาส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

บริษัทฯ ขอขอบคุณและรับทราบข้อเสนอแนะดังกล่าว โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้เตรียมกำหนดการสำหรับการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้บ้างแล้ว

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณารับทราบวาระนี้

มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ตามที่เสนอ

วาระที่ 2

พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ได้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ต่อที่ประชุม ดังนี้

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (“**พ.ร.บ. บริษัทมหาชน**”) บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยผู้สอบบัญชีให้ความเห็นต่องบการเงินประจำปี 2568 แบบไม่มีเงื่อนไขตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 และขอสรุปรายละเอียดงบการเงิน ตามที่บริษัทฯ ได้ชี้แจงในคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 แล้ว ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 2,160.6 ล้านบาท ลดลง 46.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากยอดขายลดลง 47.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 จากปีก่อน ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว รวมถึงภาระหนี้ครัวเรือนที่สูงเป็นตัวจุดรั้งกำลังซื้อ และกระทบความเชื่อมั่นผู้บริโภค ส่งผลให้ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม แพลตฟอร์มของบริษัทฯ ยังได้รับความนิยมจากผู้ใช้งาน ซึ่งสะท้อนจากจำนวนผู้ใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยอดขายส่วนอื่นๆ ยังเติบโตได้ดี โดยหลักมาจากยอดขาย E-Book และนิยายรายตอนที่เป็นภาษาต่างประเทศ ยอดขาย E-Reader ที่ได้รับความนิยมในกลุ่มนักอ่านเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการควบรวมกิจการ Incognito Lab เมื่อเดือนมิ.ย. 2568

ด้านค่าใช้จ่ายรวมมีจำนวน 1,643.5 ล้านบาท ลดลง 5.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.3 จากปีก่อน จากต้นทุนขายและบริการลดลง 31.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 จากปีก่อน โดยหลักเป็นค่าตอบแทนสำนักพิมพ์และนักเขียน ซึ่งเป็นไปตามยอดขาย ด้านค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 0.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 จากปีก่อน

และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 25.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.5 จากปีก่อน โดยหลักมาจากการบันทึกค่าใช้จ่ายของ Incognito Lab ที่รวมเข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการ Incognito Lab เช่น ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมาย ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring item) ทั้งนี้ กำไรสุทธิสำหรับปี 2568 เท่ากับ 410.8 ล้านบาท ลดลง 36.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.4 จากปีก่อน จากผลกระทบข้างต้น

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมมีจำนวน 1,983.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234.9 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 236.9 ล้านบาท โดยหลักมีสาเหตุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินกับบริษัทฯ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ Incognito Lab ขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 29.0 ล้านบาท โดยหลักมีสาเหตุจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมเงินฝากประจำลดลง 54.9 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนซื้อกิจการ Incognito Lab และการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ด้านหนี้สินรวมมีจำนวน 407.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87.4 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 55.1 ล้านบาท และ 32.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักมีสาเหตุจากการรวมงบการเงินกับบริษัทฯ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ Incognito Lab ด้านส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 1,576.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147.5 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกกำไรสำหรับปีของปี 2568 โดยหักสุทธิกับเงินปันผลจ่ายประจำปี

ความเห็นของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ โดยผู้ถือหุ้นได้สอบถาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณภัทรวิฑูร สุขาคำ สอบถามว่า อยากให้ช่วยชี้แจงในส่วนของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานว่าอยู่ในส่วนของต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายการขาย ค่าใช้จ่ายการบริหาร เท่าไหร่บ้าง เนื่องจากหมายเหตุปีล่าสุดไม่มีแยกมาให้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินจะแสดงเป็นยอดรวม โดยในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 124 ล้านบาท ทั้งนี้ หากพิจารณาในเชิงสัดส่วนต่อรายได้รวม ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานคิดเป็นร้อยละ 5.76 ของรายได้รวม โดยส่วนที่เป็นต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 1.2 – 1.3 ของรายได้รวม

ส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 0.5 ของรายได้รวม และ ส่วนที่เหลือจะอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สัดส่วน ค่าใช้จ่ายดังกล่าวปรับเพิ่มขึ้นซึ่งมีสาเหตุหลักจากรายได้รวมของบริษัทฯ ที่ปรับลดลง จากปีก่อนประมาณร้อยละ 2 รวมถึงการรับรู้ผลจากการควบรวมกิจการที่เข้ามาใน ระหว่างปี ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นตามโครงสร้างบุคลากรที่ ขยายตัว

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณภัทรารุณ สุจาคำ สอบถามว่า ขอให้อธิบายการบันทึกรายได้ของ Incognito จากที่มี การบันทึกเข้าเต็มไตรมาส 3 แต่ในไตรมาส 4 ทำไมรายได้กลับหายไปเทียบเท่ากับ ตอนที่ยังไม่มี Incognito

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

ในช่วงการปิดงบการเงินประจำปี บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงการบันทึกรายได้และ ค่าใช้จ่ายของ Incognito Lab ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ การปรับปรุงดังกล่าวมีผลทั้งในส่วน ของรายได้และค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาด้านการดำเนินงาน ธุรกิจ Incognito Lab ยังมีทิศทางเติบโตที่ดี โดยมีการรับงานโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากธุรกิจให้บริการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ยังได้รับความ สนใจจากทั้งลูกค้าองค์กรประจำและลูกค้าใหม่ ซึ่งผลการดำเนินงานโดยรวม เป็นไปตามประมาณการที่บริษัทฯ ใช้ประกอบการตัดสินใจก่อนเข้าลงทุน

ผู้ถือหุ้น

คุณชัยวุฒิ ล้อมมณีทรัพย์ สอบถามว่า

1. รายได้อื่น คือ รายได้จากแหล่งใด
2. ค่าใช้จ่ายและรายการทางบัญชีพิเศษที่เกี่ยวข้องกับ ICL รับรู้หมดแล้วในปี 2568 หรือไม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 1: โดยหลักจะเป็นรายได้ที่เกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่ง อาจมีผลเปลี่ยนแปลงตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ ยังรวมถึงรายได้จากค่าส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมถึงรายได้จากค่า โฆษณาที่เกิดขึ้นผ่านแพลตฟอร์มของบริษัทฯ

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 2: ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและรับรู้รายการที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว เช่น การดำเนินการเรื่องการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation หรือ PPA) เป็นต้น

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณภัทรารุณ สุจาคำ สอบถามว่า คาดว่า Incognito Lab จะเติบโตอีก 3 ปีข้างหน้าเป็น CAGR ที่เปอร์เซ็นต์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ธุรกิจของ Incognito Lab เป็นธุรกิจที่มีความน่าสนใจและเป็น Megatrend ที่เป็นที่ต้องการทั่วโลก โดยในช่วง 3 ปีข้างหน้า บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้ของ Incognito Lab ประมาณร้อยละ 10 ต่อปี ทั้งนี้ ปัจจุบัน Incognito Lab ยังให้บริการอยู่ในประเทศไทยเป็นหลัก จึงยังมีโอกาสในการขยายธุรกิจได้อีกมาก และในปีนี้ Incognito Lab ได้เริ่มเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมแล้ว ซึ่งคาดว่าจะ เป็นอีกปัจจัยสนับสนุนการเติบโตในระยะต่อไป

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนในวาระนี้

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

วาระที่ 3 **พิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานปี 2568**

นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ได้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ต่อที่ประชุม ดังนี้

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในอัตรารวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรเงินทุนสำรองตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจน้อยกว่าอัตราข้างต้น โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินของบริษัทฯ และความเหมาะสมอื่นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างระมัดระวัง และการจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยบริษัทฯ จะรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี 2568 ตามงบการเงินรวม จำนวน 404 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.35 บาทต่อหุ้น และ ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่จัดสรร ตามงบเฉพาะกิจการ จำนวน 727 ล้านบาท และได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว จำนวน 15 ล้านบาท

คณะกรรมการพิจารณาแล้ว มีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราซึ่งรวมเงินปันผลพิเศษแล้ว หุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 330 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่าย ร้อยละ 81.8 ซึ่งสูงกว่าและสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 17 เมษายน 2569 และจะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 พฤษภาคม 2569

ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา ดังนี้

คณะกรรมการ

- รับทราบกรณีไม่มีการจัดสรรทุนสำรองเพิ่มเติม เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว จำนวน 15 ล้านบาท
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราซึ่งรวมเงินปันผลพิเศษแล้ว หุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นเงิน 330 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าและสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 17 เมษายน 2569 ซึ่งจะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 พฤษภาคม 2569

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ โดยผู้ถือหุ้นได้สอบถาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณภัทรารุช สุจาคำ สอบถามว่า มีแนวโน้มที่จะปรับ Dividend Payout Ratio เพิ่มขึ้นหรือมีปันผลพิเศษพิเศษหรือไม่ ทางบริษัทมีมุมมองอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาจากหลายปัจจัยตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอัตรา Payout Ratio ที่อยู่ในระดับสูงได้ แม้ว่ากำไรสุทธิของปี 2568 จะปรับลดลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของไทย คณะกรรมการยังคงมีมติให้คงอัตราเงินปันผลต่อหุ้นในระดับเดียวกับปีก่อน คือ 1.10 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้ Dividend Payout Ratio อยู่ในระดับมากกว่าร้อยละ 80 และเมื่อพิจารณาอัตรา Dividend Yield ซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7-8 ซึ่งถือว่าเป็นอัตราที่สูงเมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลเช่นกัน สำหรับการพิจารณาในปีถัดไป บริษัทฯ จะยังคงพิจารณาตามสถานการณ์ในแต่ละปี ประกอบกับแผนการขยายธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า บริษัทมีนโยบายปันผล Buyback อย่างไรในระยะเวลา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดไว้ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม สำหรับประเด็นเรื่องโครงการซื้อหุ้นคืน (Share Buyback) เพื่อบริหารทางการเงิน ทางบริษัทฯ ได้มีการศึกษาและพิจารณาแนวทางดังกล่าวอยู่เช่นกัน โดยมองว่าเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสภาพคล่องและการใช้เงินสดของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม เราจำเป็นต้องพิจารณาตามสถานการณ์ในปัจจุบัน ประกอบกับความเหมาะสมของภาวะตลาดหุ้น และระดับราคาหุ้นในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงต้องพิจารณาร่วมกับแผนการลงทุนต่างๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่ในปีนี้

ผู้ถือหุ้น

คุณโชคชัย กาญจนกุล สอบถามว่า เราสามารถใช้ Base ปันผลปีต่อไปในปีถัดๆ ไปได้หรือไม่ เพื่อดึงดูดกองทุนต่างๆ เข้ามาลงทุนหุ้น MEB หรือฝากพิจารณาแบ่งจ่ายปันผลทุกเดือนหรือทุกไตรมาส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

บริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นสำหรับข้อเสนอแนะดังกล่าว ทั้งนี้ โดยปกติในการนำเสนอเรื่องการจ่ายเงินปันผลต่อคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะพิจารณาจากหลายปัจจัยร่วมกัน อาทิ การจ่ายเงินปันผลในอดีต และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีนั้นๆ เป็นต้น สำหรับการแบ่งจ่ายปันผลเป็นรายไตรมาสหรือระหว่างปีนั้น บริษัทฯ ไม่ได้มีข้อจำกัดในเชิงนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันที่สถานการณ์ต่างๆ มีความไม่แน่นอนสูง การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลนั้นจำเป็นต้องพิจารณาถึงสถานการณ์ในแต่ละช่วงนั้นๆ ด้วย

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ประชุมพิจารณา ลงคะแนนในวาระนี้

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติรับทราบกรณีไม่มีการจัดสรรทุนสำรองเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประจำปี 2569

นายอาร์ม ตั้งนิรันดร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้แจ้งต่อที่ประชุมทราบว่า ก่อนเข้าสู่การนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ขอเรียนเชิญกรรมการที่ออกตามวาระในปีนี้อยู่ด้านนอกห้องประชุม รวมถึงกรรมการที่หมดวาระและเข้า Online Meeting ผ่าน Zoom จะออกจากห้อง Zoom ด้วยจนกว่าที่ประชุมฯ จะลงมติในวาระนี้แล้วเสร็จ และขอให้ คุณพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รายงานวาระนี้แทน

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 21 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ในปี 2569 มีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- | | | | |
|----|-------------|--------------|--------------|
| 1. | ดร. ธรรม์ | จิราธิวัฒน์ | กรรมการ |
| 2. | นางมนทิรา | ห้วยหงษ์ทอง | กรรมการ |
| 3. | นางสาวสมศรี | รัชฎาภรณ์กุล | กรรมการอิสระ |
| 4. | ผศ.ดร.อาร์ม | ตั้งนิรันดร | กรรมการอิสระ |

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2569 ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้พิจารณาและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณานบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีกรรมการอิสระ จะต้องมีความสัมพันธ์กรรมการอิสระตามที่กฎหมายกำหนด และหากเป็นกรรมการรายเดิมที่ต่อวาระจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องมาแล้วไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล และ ผศ.ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ยังมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาอย่างครบถ้วนละเอียดรอบคอบ จึงเห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2) ของเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมแล้ว

ความเห็นของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้พิจารณา
กลับกรองอย่างรอบคอบ ระมัดระวังแล้ว จึงมีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ โดยให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง
กรรมการรายเดิมทั้ง 4 ท่าน ให้กลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้น
ท่านใดมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับวาระนี้แต่อย่างใด ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นรายบุคคล ตามที่เสนอ
ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. ดร.ธรรม์ จิราธิวัฒน์ กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

2. นางมนทิรา ห้วยหงษ์ทอง กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

4. ผศ.ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

	จำนวนเสียง (1 หนึ่งเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

วาระที่ 5

พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569

นายอาร์ม ตั้งนิรันดร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ ต่อที่ประชุม ดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 26 กำหนดให้กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ

ข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 เป็นอัตราเดียวกับปีที่ผ่านมา ในวงเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ หากมีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น เช่น โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นให้แก่กรรมการ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไขรายละเอียด โดยการจ่ายค่าตอบแทนทั้งสิ้นรวมแล้วจะไม่เกินวงเงินที่ขออนุมัติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ปี 2569	
วงเงินค่าตอบแทนไม่เกิน (บาทต่อปี)	4,000,000
ค่าตอบแทนประจำรายไตรมาส (บาท/ไตรมาส)	
ประธานกรรมการบริษัท	52,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	52,000
กรรมการ	32,000

ปี 2569	
ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท/คน/ครั้ง)	
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
<u>คณะกรรมการบริหาร</u>	
ประธานกรรมการบริหาร	20,000
กรรมการบริหาร (ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16,000
<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16,000
<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง (ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ หากมีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น เช่น โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นให้แก่กรรมการ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไขรายละเอียด โดยการจ่ายค่าตอบแทนทั้งสิ้นรวมแล้วจะไม่เกินวงเงินที่ขออนุมัติ

สิทธิประโยชน์อื่นๆ : ไม่มี

ความเห็นของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2569 เป็นอัตราเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 4 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำรายไตรมาส เบี้ยประชุมรายครั้ง และเงินโบนัส (ถ้ามี) ตามที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้น ท่านใดมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับวาระนี้แต่อย่างใด ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมดังนี้

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,265,637	99.9995
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	1,100	0.0005
รวม	256,266,737	100.0000

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569

นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ต่อที่ประชุม ดังนี้ ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี โดยสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกก็ได้

คณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นชอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีว่ามีความเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีที่เสนอเป็นผู้ที่ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ จึงเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9548 และ/หรือ
2. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4599 และ/หรือ
3. นางสาวธิตินันท์ แฉ่นแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9432

ในนามบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2569 หนึ่งในกรณีที่ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของของบริษัทฯ ประจำปี 2569 ได้ ให้บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ของบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เข้าทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แทนได้

และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2569 และค่าสอบ
 ทานงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,200,000 บาท โดยไม่รวม
 ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee) และรับทราบค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัทย่อย
 เป็นจำนวนเงินรวม 443,900 บาท

ความเห็นของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
 จึงเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ
 กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569 ตามที่เสนอทุกประการ

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้น
 ท่านใดมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับวาระนี้แต่อย่างใด ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569 ตามที่เสนอ ด้วย
 คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

	จำนวนเสียง (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	256,266,737	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
รวม	256,266,737	100.0000
งดออกเสียง	-	-

วาระที่ 7

พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ เลขาธิการบริษัท ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าได้ดำเนินการประชุมครบทุกวาระแล้ว
 และไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องให้ที่ประชุมพิจารณาอีก บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็นและ
 สอบถามได้เพิ่มเติม โดยมีผู้ถือหุ้นที่สอบถามและให้ข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า ปัจจุบัน readAwrite มี User Base ใหญ่ แต่
 Monetization ยังไม่เต็มศักยภาพ บริษัทมีแผนเพิ่ม Monetization อย่างไรบ้าง อาทิ
 เช่น การเพิ่ม Ads, การปรับให้ Freemium เป็น Premium Unlock และบริษัทฯ ตั้ง KPI
 เรื่อง Conversion Rate จาก Reader เป็น Paying User ไว้อย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

แผนการเพิ่มรายได้จากฐานผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม readAwrite ภายในปีนี้ บริษัทฯ จะมี
 พีเจเอวีใหม่ที่ช่วยเพิ่มรายได้ออกมาอย่างน้อย 1 – 2 รายการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่าง
 พัฒนา ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาประสบการณ์การใช้งานของผู้ใช้
 (User Experience) เป็นหลัก โดยแนวทางการเพิ่มรายได้จะต้องไม่รบกวนการใช้งาน
 เดิม และตั้งเป้าให้ประสบการณ์ของผู้ใช้ยังคงอยู่ในระดับเดิมหรือดีขึ้น

เรื่อง KPI ในการเปลี่ยนผู้ใช้งานจากผู้อ่าน (Reader) ไปสู่ผู้ใช้งานที่ชำระเงิน (Paying User) นั้น บริษัทฯ ไม่ได้มุ่งเน้นการผลักดันตัวเลข Conversion Rate ในเชิงปริมาณ (Quantity) เป็นหลัก แต่ให้ความสำคัญกับคุณภาพ (Quality) ของประสบการณ์ผู้ใช้งานมากกว่า โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากสามารถพัฒนาประสบการณ์การใช้งานที่ดี รายได้จะสามารถเติบโตตามมาได้อย่างยั่งยืน โดยไม่จำเป็นต้องกำหนดเป้าหมายเชิงตัวเลขที่อาจผลักดันทิศทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปผิดจากความต้องการที่แท้จริงของผู้ใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการรักษาฐานผู้ใช้งานในระยะยาว ทั้งนี้ ฟีเจอร์ใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจะเป็นอีกหนึ่งแนวทางสำคัญในการเพิ่มรายได้ควบคู่กับการรักษา User Experience ของแพลตฟอร์ม

ผู้รับมอบฉันทะ

คุณภัทรารุณ สุจาคำ สอบถามว่า

1. รบกวนช่วยอัปเดต Revenue per MAU ของทั้ง meh และ readAwrite ของไตรมาสที่ผ่านมาว่ามีทิศทางดีขึ้นจากปีที่แล้วหรือไตรมาสที่แล้วบ้างหรือไม่
2. เห็นผลกระทบจากภาวะสงครามตะวันออกกลางต่อบริษัทชัดเจนแล้วหรือยัง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 1: ในช่วงต้นปี 2569 เราอาจยังไม่ได้แนวโน้มการฟื้นตัวที่ชัดเจนของการบริโภคเทียบกับช่วงปลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคจากภาครัฐที่เคยมีในปีก่อนหน้าจะชะงักกันไปตามปัจจัยทางการเมือง ส่งผลให้ในปีนี้เป็นปัจจัยที่กดดันการฟื้นตัวอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินแคมเปญการตลาดและออกฟีเจอร์ใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นการใช้งานและสร้าง User Engagement ซึ่งทำให้ในด้าน MAU ยังมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น แต่ในด้านยอดขายนั้น เนื่องจากการไม่มีนโยบายกระตุ้นการบริโภคเหมือนปีก่อนหน้า จึงอาจยังไม่เห็นการฟื้นตัวที่ชัดเจน และอาจเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนได้ค่อนข้างยาก อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นเดือนมีนาคม บริษัทฯ เริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวบางส่วนแล้ว แต่เริ่มกลับมาชะลอตัวลงอีกครั้งหลังจากมีการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันอย่างรุนแรงในช่วงที่ผ่านมา

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 2: เริ่มเห็นผลกระทบแล้ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคและกำลังซื้อในภาพรวมเช่นเดียวกับหลายภาคธุรกิจ

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า ในอีก 3 – 5 ปี บริษัทฯ มองว่า Growth จะมาจาก User ใหม่ ARPU หรือ Product ใหม่ (Audio / AI / International) สัดส่วนประมาณเท่าไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มุมมองการเติบโตในช่วง 3 – 5 ปีข้างหน้า Key Driver สำคัญยังคงมาจากผลิตภัณฑ์เดิมที่บริษัทฯ มีอยู่ โดยบริษัทฯ ยังมีแผนทยอยเปิดตัวพีเจวีใหม่เพื่อเพิ่มการสร้างรายได้จากแพลตฟอร์มเดิมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่ารูปแบบธุรกิจเดิมอาจเผชิญปัจจัยกดดันหรือสิ่งที่เข้ามาแย่งความสนใจของผู้ใช้งาน เราจึงได้เตรียมเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งคาดว่าในปีนี้จะเริ่มเห็นความคืบหน้าที่เป็นรูปธรรมหลายรายการ โดยบริษัทฯ คาดหวังว่าสิ่งเหล่านี้จะช่วยเร่งอัตราการเติบโตของบริษัทฯ ให้กลับไปอยู่ในระดับ Low to Mid Teen จากที่ในปีก่อนการเติบโตอาจจะลดลงเล็กน้อย ทั้งนี้ สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทฯ อาจยังไม่ได้คาดหวังให้เป็น Growth Engine อย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปีแรกของการเปิดตัว แต่ในภาพระยะ 3 – 5 ปี บริษัทฯ เห็นว่าเป้าหมายดังกล่าวยังเป็นระดับที่สามารถจับต้องได้ โดยแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จะมีทั้งส่วนที่ต่อยอดตามกระแสของตลาด และบางส่วนที่เป็นแนวทางใหม่ด้วย โดยบริษัทฯ จะเน้นการออกผลิตภัณฑ์ให้เร็วขึ้น รวมถึงเพิ่มความถี่ในการออก Pilot Product มากกว่าที่ผ่านมา

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า คนรุ่นใหม่ใช้เวลาไปกับ Video และ Audio มากขึ้น บริษัทฯมองว่า “การอ่าน” จะลดลงหรือไม่ และ MEB จะปรับตัวอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

ประเด็นดังกล่าวเป็นคำถามที่เกิดขึ้นมาในอดีต เช่น เมื่อมีวิทยุหรือโทรทัศน์เกิดขึ้นก็เคยมีคำถามในลักษณะเดียวกันว่าหนังสือจะหายไปหรือไม่ อย่างไรก็ตามหนังสือได้พิสูจน์ตัวเองมาแล้วว่ายังคงอยู่ได้มาอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายร้อยปี ทั้งนี้ ตลาดหนังสือยังคงมีความเฉพาะทางและไม่สามารถถูกทดแทนได้ง่าย แม้สื่อรูปแบบอื่นจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นก็ตาม ทั้งนี้ หากอัตราการเติบโตของตลาดหนังสือเริ่มชะลอลง บริษัทฯ ก็มีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมเพื่อสร้าง New S-Curve และขับเคลื่อนการเติบโตในระยะถัดไป

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า AI สามารถสร้าง Content ได้เอง บริษัทฯมองว่า AI เป็น Threat หรือ Opportunity และ MEB จะ Integrate AI อย่างไรใน Platform

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

AI เป็นได้ทั้ง Threat และ Opportunity ขึ้นอยู่กับแนวทางที่เราจะนำมาใช้งานด้านความเสี่ยง บริษัทฯ เห็นว่าปัจจุบันเริ่มมีเนื้อหาที่สร้างจาก AI มากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้คัดกรองคุณภาพของผลงานที่ส่งเข้ามาบนแพลตฟอร์มอย่างต่อเนื่อง หากเป็นผลงานที่ไม่มีคุณภาพตามมาตรฐาน บริษัทฯ จะไม่อนุมัติให้ขึ้นเผยแพร่ ขณะเดียวกัน ในมุมมองของโอกาสนั้น AI จะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้สร้างสรรค์เนื้อหาสามารถพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากขึ้นได้ ซึ่งมีลักษณะ

ไม่ต่างจากเครื่องมือทางเทคโนโลยีในอดีต เช่น คอมพิวเตอร์หรือซอฟต์แวร์เฉพาะทางที่เข้ามาช่วยให้การทำงานของบุคลากรมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ มองว่า AI เป็นเครื่องมืออีกประเภทหนึ่ง ซึ่งผลลัพธ์จะขึ้นอยู่กับว่าผู้ใช้งานสามารถปรับใช้เครื่องมือนี้ได้ดีเพียงใด

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า หลัง IPO บริษัทมีเงินสดมากขึ้น ผู้บริหารยังมีความสุข มี Passion เหมือนช่วงเริ่มต้นหรือไม่ และอะไรเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในวันนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีเงินสดมากขึ้น จากเดิมก่อน IPO ที่แม้อยากทำอะไรหลายอย่าง แต่ยังมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร ขณะที่ปัจจุบันเมื่อมีความพร้อมมากขึ้น ก็ยังเห็นโอกาสใหม่ ๆ เข้ามาอีกเป็นจำนวนมาก ในช่วงแรกหลัง IPO ชีวิตของบริษัทฯ ค่อนข้างสงบและผลประกอบการเติบโตไปตามลำดับ แต่ราวครึ่งปีที่ผ่านมามีตนเองและคุณกิตติพงษ์กลับรู้สึกว่ามีความท้าทายมากขึ้น โดยเราได้ลงไปสำรวจละเอียดของหลายเรื่องมากขึ้น และส่งสัญญาณไปยังทีมงานอย่างชัดเจนว่า จากช่วงที่เคยบริหารอย่างที่ผ่านมาและเข้าสู่ช่วงที่มีความท้าทายมากขึ้น เป็นจังหวะที่บริษัทฯ อยู่ในสถานการณ์ที่สามารถจะคว้าโอกาสได้มากกว่าใคร โดยบริษัทฯ เรามีการดูแลพนักงานได้ดี มีฐานะการเงินที่มั่นคง และผู้บริหารที่ยังคงมีไฟในการผลักดันธุรกิจอย่างเต็มที่

ผู้ถือหุ้น

คุณโชคชัย กาญจนกุล สอบถามว่า มุมมองการมาของ AI ผู้บริหารมีมุมมองอย่างไรครับ MEB มีแผนจะหา S-Curve อย่างไรครับ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

คำถามดังกล่าวมีลักษณะใกล้เคียงกับคำถามก่อนหน้านี้ ซึ่งได้เรียนชี้แจงไปแล้ว

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า บริษัทมีความสนใจจะเข้าร่วมโครงการ JUMP+ ของตลาดหลักทรัพย์หรือไม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีหลายโครงการที่น่าสนใจ รวมถึงโครงการของสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยเช่นกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการศึกษารายละเอียดของโครงการต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย โดยจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ รวมถึงคุณค่าในเชิงต้นทุนและประโยชน์ (Cost & Benefit) ต่างๆ ด้วย

ผู้ถือหุ้น

คุณธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล สอบถามว่า เป้าการเติบโตของบริษัทในปี 2569 บริษัทฯ วางเป้าหมายการเติบโตไว้อย่างไรบ้าง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

บริษัทฯ มองทั้งการเติบโตแบบ Organic Growth และ Inorganic Growth ควบคู่กันไป โดยบริษัทฯ ยังมีมุมมองว่าตลาดในประเทศไทยยังมีโอกาสเติบโตได้อีก

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีความพร้อมทั้งในด้านทรัพยากรและเงินทุน ไม่ว่าจะเป็น การขยายผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เอง รวมถึงการเข้าซื้อ กิจการหรือแพลตฟอร์มต่าง ๆ ดังที่ได้เห็นในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เริ่มขยายไปในหลายตลาดมากขึ้น เช่น แพลตฟอร์ม Lunarwrite ที่เริ่มขยายด้าน ภาษาต่างประเทศ การขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ผ่าน Incognito Lab รวมถึงในช่วง สัปดาห์ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Rakuten Kobo ผู้ประกอบการรายใหญ่ ด้าน E-Reader เพื่อนำเสนอแบรนด์ Kobo ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่เป็นทางเลือก เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้า

ผู้ถือหุ้น

คุณชัยวุฒิ ล้อมมณีทรัพย์ สอบถามว่า ในช่วง 2 – 3 สัปดาห์หลังนี้ บริษัทฯ เห็น ยอดขาย E-book ที่ลดลงอย่างมีนัยยะหรือไม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในช่วง 2 – 3 สัปดาห์ที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่ามีทั้งประเด็นภาวะสงครามและการปรับ เพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยระดับมหภาคที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ลูกค้าของบริษัทฯ โดยตรง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และ มีการหารือภายในในการปรับแผนงานหรือเป้าหมายบางส่วนให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณากลับมาที่พื้นฐานของธุรกิจ บริษัทฯ ยังเห็นว่าพื้นฐานของธุรกิจยังคงมีความมั่นคงในหลายด้าน ดังนั้น หากจะ มีผลกระทบในช่วงนี้น่าจะเป็นภาพในระยะสั้น ขณะที่ในภาพรวมบริษัทฯ มองว่า ถ้าไม่มีปัจจัยลบอื่นเข้ามากระทบอย่างมีนัยสำคัญ ผลกระทบในปัจจุบันยังอยู่ใน ระดับที่สามารถคาดการณ์และรับมือได้

ผู้ถือหุ้น

คุณชัยวุฒิ ล้อมมณีทรัพย์ เสนอแนะว่า หากบริษัทไม่เห็นโอกาสเติบโตในสภาวะนี้ หรือไม่มีดีล M&A ที่เหมาะสม อยากแนะนำให้เปลี่ยนตัวชี้วัดจากการเติบโตเป็น การเพิ่ม ROE ให้สูงสุด โดยบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน ผ่านการปันผลหรือ Share Buyback

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

ขอบคุณสำหรับข้อเสนอแนะ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการศึกษาทั้ง 2 เรื่องแล้ว

ผู้ถือหุ้น

คุณโชคชัย กาญจนกุล สอบถามว่า ประเด็นกลยุทธ์การสร้างกำไรและการจัดสรร เงินทุน (Capital Allocation) ดังนี้

1. ตัวเร่งกำไร (Profit Drivers)

- ระยะสั้น (1 ปี): ปัจจัยใดคือ "เครื่องยนต์หลัก" ที่จะขับเคลื่อนกำไรในปี นี้ ระหว่างการขยายฐานผู้ใช้ในต่างประเทศ การเพิ่มประสิทธิภาพ ต้นทุน หรือยอดขายจาก Event ใหญ่ และบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายรักษา หรือขยายอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ไว้ที่ระดับใด

- ระยะเวลา (3 – 5 ปี): สำหรับ New S-Curve อย่าง MEB Global บริษัทฯ มีเป้าหมายครองส่วนแบ่งในตลาดเป้าหมายอย่างไร และมีแผนจะต่อยอดจาก E-Book ไปสู่ธุรกิจต้นน้ำหรือข้างเคียงที่มี Margin สูงกว่าเดิม เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนอย่างไรบ้าง

2. การบริหารเงินสด (Cash Management) ด้วยสถานะเงินสดที่แข็งแกร่ง บริษัทฯมีแผนนำ Cash Flow ที่มีอยู่ไปลงทุนต่อยอด (Reinvest) อย่างไรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อยกระดับ ROE ให้โดดเด่นขึ้นกว่าในปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 1: สำหรับปัจจัยระยะสั้นที่เป็นเครื่องยืนยันหลักในการขับเคลื่อนกำไร ไม่ว่าจะเป็นการขายฐานผู้ใช้ในประเทศ การเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุน หรือยอดขายจาก Event ใหญ่ บริษัทฯ มองว่าเป็นทุกปัจจัยที่ได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว หรือมีการดำเนินการอยู่แล้ว เช่น การขายฐานผู้ใช้ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทยอยเปิดตัวภาษาใหม่เพิ่มเติมและได้รับผลตอบรับที่ดี โดยแพลตฟอร์มที่เปิดตัวมาได้ประมาณ 1 ปี มียอดดาวน์โหลดแล้วมากกว่า 700,000 ครั้ง ในส่วนของระยะยาวสำหรับ New S-Curve ของบริษัทฯ นั้น ผู้บริหารได้เรียนรู้แจ้งไปแล้ว ทั้งนี้ ในมิติของการต่อยอดไปยังธุรกิจข้างเคียงที่มี Margin สูงขึ้น บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการแล้วเช่นกัน โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการเข้าลงทุนเพื่อหาผลตอบแทนที่ดี ซึ่งบริษัทฯ สามารถปิดได้ 2 ดีล ซึ่งจะเข้ามาช่วยเสริมผลการดำเนินงานในปีนี้ และเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตในระยะยาวต่อไป สำหรับคำถามเรื่องเป้าหมายอัตรากำไรสุทธิ บริษัทฯ ไม่สามารถตอบเชิงตัวเลขในส่วนนี้ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของเป้าหมายระยะยาว ผู้บริหารได้มีการเรียนรู้แจ้งแล้ว

คำชี้แจงคำถามข้อที่ 2: แนวทางสำคัญคือการขยายทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้าง Engine การเติบโตที่ยั่งยืน ขณะที่การพิจารณาโครงการอื่น ๆ เช่น การจ่ายเงินปันผลหรือโครงการซื้อหุ้นคืน ก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่บริษัทฯ ได้ศึกษาและเรียนรู้แจ้งแล้ว

ผู้ถือหุ้น

คุณสมฤดี เกิดบ้านคราม สอบถามว่า TAM ในอุตสาหกรรมนี้ขนาดเท่าไร และทีมผู้บริหารวางเป้าที่ Market share ไว้ที่เท่าไร บริษัทฯที่จะ Achieve ได้อย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

หากพิจารณาเฉพาะตลาด Content ภาษาไทยในไทย ปัจจุบันมูลค่าตลาดมีประมาณ 2,000 – 3,000 ล้านบาท ซึ่งแม้จะผ่านช่วงโควิดมาแล้ว ตลาดยังคงเติบโตต่อเนื่อง แต่อัตราการเติบโตอาจเริ่มเป็นตัวเลขที่ลดลงเมื่อฐานตลาดมีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสการเติบโตจากพฤติกรรมของนักอ่านที่ทยอยเปลี่ยนผ่านมาสู่ดิจิทัลคอนเทนต์มากขึ้น โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 60 – 70

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

หากมองเฉพาะตลาด E-Book ขนาดตลาดก็เป็นไปตามที่ได้เรียนรู้แจ้งข้างต้น แต่หากรวมหนังสือเล่มซึ่งถือเป็นตลาดที่อยู่ใกล้เคียงกัน และยังมีโอกาสที่ผู้บริโภคจะเปลี่ยนจากหนังสือเล่มมาเป็น E-Book ได้อีกอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากรวมตลาดหนังสือเล่มเข้ามาด้วย ขนาดตลาดรวมอาจอยู่ในระดับหลักหมื่นล้าน

ผู้ถือหุ้น

คุณสุรกร เวชพาณิชย์ สอบถามว่า ถ้าในอนาคตเราเดินทางน้อยลงอยู่บ้านมากขึ้น แต่เศรษฐกิจแย่งลงอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารมองว่าจะเป็นประโยชน์หรือไม่ หรือทำให้ได้ประโยชน์อย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันมีบางมุมที่คล้ายกับช่วงโควิด กล่าวคือมีปัจจัยที่ทำให้ผู้คนไม่ยอมเดินทางเมื่อค่าใช้จ่ายในการเดินทางสูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันปัจจัยดังกล่าวอาจกดดันภาคธุรกิจในภาพรวมจากต้นทุนพลังงานและโครงสร้างค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจออนไลน์ และการอ่านในรูปแบบ E-Book มีความประหยัดและมีต้นทุนต่ำกว่าหนังสือกระดาษ ซึ่งเป็นอีกแง่มุมสำคัญที่อาจทำให้เราได้รับประโยชน์จากสิ่งนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังต้องติดตามความรุนแรงของผลกระทบทางเศรษฐกิจที่จะตามมา โดยเฉพาะด้านกำลังซื้อของผู้บริโภคที่จะหดตัวลงมากเพียงใด รวมถึงการที่องค์กรต่าง ๆ ที่อาจกลับมาใช้รูปแบบ Work from Home มากขึ้น และแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมอาจจะลดตัวลง บริษัทฯ ได้มองหาแง่มุมที่จะเข้าไปสนับสนุนทั้งลูกค้าและผู้ใช้งานบนแพลตฟอร์มได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมทั้งด้านเงินทุนและโอกาสทางธุรกิจไว้ เพื่อให้สามารถคว้าโอกาสใหม่ ๆ ได้ทันที

ผู้ถือหุ้น

คุณชัยวุฒิ ล้อมมณีทรัพย์ สอบถามว่า การขายเครื่อง Kobo ที่เป็นระบบปิด มี Conflict กับ MEB หรือไม่ บริษัทคิดอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

บริษัทฯ มองว่า หากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย ในที่สุดผู้จัดจำหน่ายก็สามารถเข้ามาทำตลาดได้ด้วยตนเองอยู่แล้ว ดังนั้นแทนที่จะปล่อยให้กลายเป็นคู่แข่ง บริษัทฯ จึงมองว่าการทำให้เข้ามาเป็นลูกค้าจะเป็นแนวทางที่สร้างประโยชน์ร่วมกันมากกว่า นอกจากนี้ ความร่วมมือดังกล่าวยังเข้ามาเสริมจุดแข็งให้กับบริษัทฯ เนื่องจาก Kobo มีเนื้อหาภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่มีอยู่มากนัก จึงสามารถนำมาต่อยอดร่วมกับธุรกิจของ Hytexs เพื่อขยายการจำหน่าย E-Library ไปยังกลุ่มโรงเรียนนานาชาติที่กำลังขยายตัวได้ ทั้งในส่วนของอุปกรณ์และคอนเทนต์ ดังนั้น บริษัทฯ มองว่าความร่วมมือในครั้งนี้ไม่ได้ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางธุรกิจ แต่เป็นส่วนช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

ผู้ถือหุ้น

คุณเสฐียรพงษ์ พุกาพงษ์ สอบถามว่า การมาของ AI ทำให้การเขียนนิยายง่ายขึ้น จำนวนหนังสือจะเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด ทำให้อ่านราคาขายเฉลี่ยมีแนวโน้มลดลงใช่หรือไม่ จำนวนนักอ่านจะมากขึ้นหรือไม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

ส่วนเรื่องราคายังคงเป็นไปตามกลไกตลาด ขณะที่เรื่อง AI อาจช่วยให้การเขียนทำได้ง่ายขึ้นและอาจทำให้จำนวนหนังสือเพิ่มขึ้นนั้น แต่หากพิจารณาในมุมของการอ่านนิยาย จะพบว่า AI มักทำให้โครงสร้างของเนื้อหามีลักษณะเป็นมาตรฐานหรือมีรูปแบบเดียวกัน ขณะที่เสน่ห์สำคัญของการอ่านนิยาย น่าจะอยู่ที่ความพิเศษเฉพาะตัว การคาดเดาไม่ได้และมีมุมมองที่ต่างต่างนั้น จะทำให้ผู้อ่านรู้สึกสนุกกับการอ่าน ดังนั้น แม้ AI จะช่วยในกระบวนการสร้างผลงาน แต่ในมุมของงานนิยายที่ต้องการความโดดเด่นและความคาดเดาไม่ได้ บริษัทฯ มองว่ายังเป็นสิ่งที่ต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์เป็นสำคัญ

จากนั้น ไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน และกล่าวปิดประชุม ณ เวลา 16.44 น.

-ลงนาม-

.....

นายปิยะ งามอัศรมหาวงศ์
ประธานในที่ประชุม

-ลงนาม-

.....

นายพันธ์เทพ เหลืองวิริยะ
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม